



Secretaría General para el Deporte
Instituto Andaluz del Deporte

Departamento de Formación
formacion.iad.ctcd@juntadeandalucia.es

COMUNICACIONES

V CONGRESO AGESPORT ANDALUCÍA JAÉN 2007 "AVANZAR EN LA GESTIÓN DEPORTIVA"

Unicaja Deporte Federado 2007

**ROBERTO GÓMEZ LÓPEZ
MARÍA DEL ROSARIO SALVA MARTÍN**

26 Y 27 de abril de 2007



UNICAJA Y LA ACTIVIDAD DEPORTIVA DE CALIDAD **Una Escuela de Baloncesto con arraigo social “EBG Málaga”**

Dr. Roberto Gómez López

Departamento de Economía Financiera y Contabilidad

Universidad de Granada

Departamento de Administración y Economía de Empresa de la UNED

(Centro Asociado de la UNED en Málaga y Ronda)

rgomezl@ugr.es

Tfno. 630109609

Dña. María del Rosario Salva Martín

Funcionaria Pública de la Junta de Andalucía

Maestra en Ciencias, especialidad: matemáticas (Docente en ESO)

Agradecimientos

Este trabajo esta subvencionado por el proyecto del Ministerio de Educación y ciencia
TIN2006-14285.

Acknowledgements

This work is supported by the Ministry of Education and Science of Spain (Project
TIN2006-14285)

Palabras Clave: EBG Malaga, Escuela de Baloncesto, Unicaja, Formación, Deporte, Web, Baloncesto,

Resumen:

Quizá hay que recordar que la relación entre la entidad financiera y el deporte, nace como concreción del echo social de colaboración en actividades de orden social , fin prioritario para las cajas de Ahorros, y que se recoge en sus estatutos,. En particular esta circunstancia toma forma y nombre al ser la idea la de fomentar el deporte entre los jóvenes, y puntualmente el baloncesto, por ser este un deporte arraigado en Málaga. Ante el gran éxito en el planteamiento deportivo, se ve la necesidad por parte de las personas que rigen este aspecto deportivo, de ir creando una **escuela de baloncesto**, masculina y femenina, asociada al club, con la idea de ir formando a la sociedad malagueña en el deporte del Baloncesto, tanto en la visión deportiva como del conocimiento en general por parte de la sociedad malagueña de este deporte, intentando que Málaga en una opción de futuro pueda contar con un futuro deportivo, al tener una cantera de niños o jóvenes que animados en tal deporte tuviesen cualidades para el desarrollo en el futuro de tal deporte, razón que incentivaría mas la actividad al ser para algunos jóvenes una meta a alcanzar.

1. PROLOGO HISTÓRICO

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



CD AD EBG Málaga es una institución legalmente constituida como *Club deportivo dedicado a la práctica del Baloncesto* y cuya ubicación actual se encuentra en las instalaciones del Club Unicaja, Pabellón Deportivo de los Guindos, que se nos cede para la practica del mencionado deporte, a través de la Escuela Deportiva que gestionamos. Aclarar, a tenor de lo indicado, que *los clubes deportivos* son asociaciones privadas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica, que, integrados por personas físicas o jurídicas, tengan por objeto principal la práctica del deporte, desarrollando su actividad básicamente en Andalucía, donde radicará su domicilio (*arts. 17.1 LD y 4º DEDA*).

Conforme a lo indicado, y para poder conocer que es y en que consiste esta asociación deportiva, nos vemos obligados a contar nuestro origen, ligado a la institución Unicaja, así como el funcionamiento actual de la mencionada institución deportiva, sin olvidar una mención al futuro, marcado por objetivos que son los que nos da ilusión como institución deportiva.

Unicaja como entidad financiera, nace de la fusión de otras entidades financieras, como consecuencia de un momento de transición en el país¹, justificados por aspectos que determinaban el futuro y la continuidad de las instituciones financieras debido a la expectativa de competencia con otros bancos, cuando nos incorporásemos a la Unión Europea.

Consolidada su situación financiera, tal institución empieza a sentirse inclinada a desarrollar actividades de deporte, como opción dentro de su determinación social, por lo cual se constituye el Club Unicaja de la unión de dos club de baloncesto que ya existían y que eran Caja de Ronda y Mayoral-Marista., tomando forma la obligación de asumir retos sociales tal y como queda reflejado en escritura de constitución de la institución financiera como caja de Ahorros.

Quizá hay que recordar que la relación entre la entidad financiera y el deporte, nace como concreción del echo social de colaboración en actividades de orden social , fin prioritario para las cajas de Ahorros, y que se recoge en sus estatutos,. En particular esta circunstancia toma forma y nombre al ser la idea la de fomentar el deporte entre los jóvenes, y puntualmente el baloncesto, por ser este un deporte arraigado en Málaga. Ante el gran éxito en el planteamiento deportivo, se ve la necesidad por parte de las personas que rigen este aspecto deportivo, de ir creando una **escuela de baloncesto**, masculina y femenina, asociada al club, con la idea de ir formando a la sociedad malagueña en el

¹ Para el año 1.996 se planteaba la necesidad de fusionar empresas para adquirir un volumen mas importante de negocio, en tal circunstancia estaban puntualmente las entidades bancarias. Tal circunstancia provocó la unificación de varias cajas de Ahorros andaluzas que formaron UNICAJA.

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



deporte del Baloncesto, tanto en la visión deportiva como del conocimiento en general por parte de la sociedad malagueña de este deporte, intentando que Málaga en una opción de futuro pueda contar con un futuro deportivo, al tener una cantera de niños o jóvenes que animados en tal deporte tuviesen cualidades para el desarrollo en el futuro de tal deporte, razón que incentivaría mas la actividad al ser para algunos jóvenes una meta a alcanzar.

2.DESARROLLO GENERAL

Bajo esta idea de coordinación y mentalización de nuevos planteamientos como asociación, distintos a los que se habían producido antes, ya que generamos obligaciones tanto administrativas, de gestión como un reto de mejora en la gestión técnica, nacen unos objetivos que pretenden ilusionar a todos aquellos que participan en la mencionada asociación.

Concretando detalles, hay que señalar que a priori, los propósitos previstos para este año son alcanzar unas metas que años atrás no se han podido conseguir, quizá porque el único objetivo fue el elemento técnico, ya que los colaboradores nacen dependiendo de Unicaja, como club deportivo, y por tanto la única preocupación es técnica y de gestión de deporte del baloncesto desde una visión de base y para la juventud malagueña.

Nuestras metas, las que nos determinamos como básicas para la organización las podemos concretan en las siguientes:

- Conseguir el mayor número de jugadores posibles, creemos que nuestra capacidad debe de rondar actualmente sobre unos 550 jugadores entre edades comprendidas de 3 a 19 años.
- Mantener el máximo de equipos con una media de entre 14 jugadores desde las categorías benjamines hasta las juveniles, y unos 23 jugadores en los equipos BABYS.
- Permanecer con un buen rendimiento deportivo durante los nueve meses de duración de la temporada presente.
- Y finalmente unas de las metas más significativas es mantener el interés de los colaboradores y generar un marco social adecuado para que esta enseñanza deportiva se desarrolle en un buen ambiente.

Dentro del desarrollo de E.B.G. MÁLAGA podemos destacar que el elemento básico de coordinación que hemos determinado ha sido “**la oficina**”, ubicación donde se establecen las relaciones con los padres de los jugadores o los

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



acuerdos y convenios con los propios jugadores y con el personal que guarda relación con la asociación, como órgano de gestión.

Entre las tareas mas significativas de organización administrativa que se desarrollan en la oficina, podemos mencionar las siguientes tareas

- ✓ Organización de los jugadores en sus respectivas categorías por su edad.
- ✓ Convenio monetario de los pagos de la matricula y mensualidad. Sobre la cuantificación mensual, se ha realizado un estudio basado en el cobro de todos los técnicos deportivos y administrativos que está en función de la matrícula.
- ✓ Control de la inscripción y pagos mensuales mediante un carnet, que posee el alumno jugador y que determina a través de su sellado en el mes en que se produce si ha realizado el pago del mes o no.
- ✓ Hay un control diario, semanal y mensual de la caja, ya que del buen seguimiento y planificación de tal circunstancia dependerá la idea de presupuestos para el futuro y su cumplimiento.
- ✓ Y por último toda información sobre la ropa deportiva, los horarios vacacionales, los torneos que se celebren en las instalaciones, etc.

3. JERARQUÍA Y FUNCIONES

Hacer una precisión sobre los aspectos laborales de los **Colaboradores**, puede ser un elemento fundamental, y un aspecto de interés general. Ante todo hay que decir, que la actividad que se desarrolla se hace de manera altruista, y que por tanto para cualquiera que le pueda ser interesante, hay que precisar que no hay ninguna retribución en función del trabajo realizado. Partimos de la idea de colaboración entre las personas que formamos tal institución, y en con el valor de las cuotas que se cobran a los alumnos lo que se pretende es poder asumir los costes que se producen como consecuencia del desarrollo de la actividad deportiva que todos los días de lunes a viernes se desarrolla y que va desde desplazamiento de los equipos deportivos a competiciones, pago de arbitrajes, equipaciones o gratificación para desplazamiento o comida a los entrenadores. Con el nacimiento de tal Asociación Deportiva, E.B.G. MÁLAGA, necesariamente nacieron una serie de tareas y responsabilidades que se tuvieron que determinar. Fruto de tal situación nacieron una serie de cargos o figuras en la institución que pasamos a definir para un correcto conocimiento del lector y que son las siguientes:

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



1º. El **Coordinador General**, es el que se ocupa de los preparativos para cada comienzo de las temporadas y el que organiza todos los departamentos y establece una relación con los entrenadores colaboradores y demás componentes. También es el que asume todas las responsabilidades del funcionamiento de la Asociación Deportiva.

2º. El **Departamento Deportivo**, el cual está formado por tres figuras o cargos que son:

- * El **Coordinador Deportivo**, es el encargado de organizar todos los equipos en el comienzo de cada temporada, como los días de entrenamiento, los horarios de cada equipo y la pista de entrenamiento. También conlleva una relación con todos los entrenadores dado que tiene que estar abierto a toda sugerencia u opiniones de cada entrenador y otra relación con los padres de los jugadores por su surge algún problema.
- * El **Coordinador de Competiciones**, es el encargado de ocuparse de las fichas de todos los equipos con sus respectivos jugadores y entrenadores para las diferentes ligas de baloncesto (liga municipal y liga federada). También se encarga de facilitar los horarios de los partidos correspondientes a cada equipo y de establecer los horarios de competición en las instalaciones de E.B.G. MÁLAGA, como también llevar adelante las relaciones de los resultados de todos los equipos.
- * Los **Entrenadores-Colaboradores**, son en base principal los que se ocupan de las diferentes categorías de equipos y son los encargados de mantener una educación deportiva entre sus jugadores para así poder sacar un mejor rendimiento en su juego.
- * Ellos/as a la vez de entrenadores también son colaboradores porque se emplean a fondo para mantener en auge las instalaciones deportivas y el material deportivo, a la vez que también colaboran en la ayuda de un buen rendimiento.

3º. **Departamento de Marketing**, en este departamento se ocupan de la búsqueda de patrocinadores, publicidad de E.B.G. MÁLAGA, empresas de confección de prendas deportivas para la vestimenta de cada equipo y promoción.

4º. **Departamento de Administración**, en él consta un Administrador General, dos Administradores (uno de ellos/as en la oficina para la atención

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



del público y otro para la contabilidad mensual) y un ayudante de oficina para la organización de la oficina. Este departamento se ocupa de administrar diariamente el dinero recaudado de los cobros mensuales y del cierre de la contabilidad diaria, semanal, mensual y anual de toda la temporada; y de los balances adquiridos durante todos los meses. También se encarga de cerrar los listados cada último de mes paga el posterior pago benéfico a los entrenadores y organizadores.

4. DESARROLLO DEL PROYECTO DEPORTIVO. Aspectos Técnicos

PROYECTO DE AYUDA AL DEPORTE, JUNTA DE ANDALUCIA

1.- Descripción del acontecimiento deportivo

- Denominación: **CAMPEONATO PROVINCIAL Y AUTONÓMICO DE BALONCESTO**
- Ámbito: **Provincial y autonómico**
- Modalidades y especialidades: **Baloncesto**
- Categoría/s: **Preminibasket, Minibasket, Preinfantil, Infantil, Cadete y Junior**
- Número de participantes por categoría, género y nacionalidad o procedencia: **357 aprox. jugadores y entrenadores, todos de nacionalidad española. Siendo la distribución de la siguiente manera:**
 - **Preminibasket: 42 jugadores, 6 entrenadores**
 - **Minibasket: 98 jugadores, 14 entrenadores**
 - **Preinfantil: 42 jugadores, 6 entrenadores**
 - **Infantil: 28 jugadores, 4 entrenadores**
 - **Cadete: 70 jugadores, 10 entrenadores y 5 delegados**
 - **Junior: 28jugadores, 3 entrenadores y 1 delegados**
- Fechas de celebración: **Septiembre 2006 a Junio de 2007**
- Horario de las actividades que lo componen: **Las previstas según el calendario de cada competición Provincial y Autonómica desarrollada por la Federación Autonómica**
- Lugar de celebración: **Ámbito Provincial y Autonómico**
- Localidad: **según calendario**
- Instalaciones (nombre, dirección, teléfonos, fax y actividad que se desarrollará en cada una de ellas): **Por parte de C.D. Asociación Deportiva EBG Málaga, contamos con las pistas del Pabellón de Deportes de los Guindos, sito en c/Avda. Gregorio Diego nº 44, Málaga.**

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



- Fecha de adjudicación por la Federación Española y/o Internacional o entidad promotora, y nivel de importancia (en el caso de competición europea o mundial, si es de 1º nivel, 2º nivel, etc. en función de los objetivos a conseguir y de la calidad y cantidad de los deportistas participantes): **Septiembre de 2006 a Junio de 2007.**

Tipo de actividad o competición:

- Actividad de un acontecimiento que tiene carácter regular: **Campeonato Provincial y Autonómico de Baloncesto.**
- Actividad de un acontecimiento que tiene carácter singular: **NO**
- Acontecimiento de carácter regular: **Todos los años se desarrolla en las fechas mencionadas**
- Acontecimiento de carácter singular: **NO**
- Calificación: **Oficial**
- Comités: De Honor y Organizador (especificar en caso que los haya, personas que lo componen e instituciones a las que pertenecen) o descripción del sistema de organización que adopta la actividad: **No hay**
- Áreas que componen el comité ejecutivo de la actividad y personas responsables (secretaría general, técnica, transportes, alojamientos, voluntariado, prensa, seguridad, etc). **La actividad se desarrolla según normativa y dirección de la Federación Andaluza de Baloncesto**

2.- Descripción histórica de la prueba:

- Fecha de inicio: **Septiembre 2006**
- Datos estadísticos de participación: **a nivel Autonómico y Provincial**
- Lugares de celebración: **Andalucía**
- Promotores: **Federación Andaluza de Baloncesto**
- Número de ediciones: **Nos remitimos a la Federación de Baloncesto**
- Logros deportivos relevantes: **Desarrollar y dar a conocer a la juventud la práctica del Baloncesto y la actividad deportiva**
- Otros: **Transmitir valores deportivos, de amistad y humanos.**

3.- Proyección de la actividad:

- Entidades e instituciones participantes: **Club que tenga los requisitos marcados por Ley**
- Grado de colaboración, ayuda o patrocinio (instalaciones, aportaciones económicas, material etc.): **Ninguna**
- Número de espectadores previsto: **Desconocido**
- Medios de comunicación previstos, tipo de medio y grado de cobertura: **Desconocido**

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



4.- Descripción de objetivos (deportivos, educativos, sociales, turísticos, económicos, etc.):

OBJETIVOS

Participar en los campeonatos provinciales de Málaga y autonómico de Andalucía, desde los **8 años hasta los 17 años**.

E.B.G. MÁLAGA

Nuestra Asociación tiene **22 equipos inscritos en la Federación Andaluza de Baloncesto, con un total de 308 jugadores, 43 entrenadores y 6 delegados aproximados (total participantes 357)**.

TEMPORIZACIÓN

Todo lo anteriormente comprende un total de **9 meses de competición**, con un total de partidos y desplazamientos. (Adjunto calendarios).

5.- Descripción detallada de ingresos y gastos, y propuesta de partidas a subvencionar:

GASTOS FEDERATIVOS

- **3 Equipos de Pre – Minibasket**

Cuota de afiliación $40 \times 3 = 120$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 750€

TOTAL = 870 euros

- **7 Equipos de Minibasket**

Cuota de afiliación $45 \times 7 = 315$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 1750€

TOTAL = 2065 euros

- **3 Equipos de Pre-infantil:**

Cuota de afiliación $50 \times 3 = 150$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 750 €

TOTAL = 103+471 = 900 euros

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



• 2 Equipos de Infantiles.

Cuota de afiliación $60 \times 2 = 120$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 536 €

TOTAL = $114 + 525 = 656$ euros

• 5 Equipos de Cadete.

Cuota de afiliación $60 \times 5 = 300$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 1705 €

TOTAL = $228 + 1285 = 2005$ euros

• 2 Equipos Junior.

Cuota de afiliación $155 \times 2 = 310$ €

Total jugadores, entrenadores y delegados = 1856 €

TOTAL = $300 + 1552 = 2166$ euros

Total equipos Federados: 8662 €

GASTOS DE ARBITRAJE

* Total de Arbitrajes liga Regular = 5569.15 €

* No esta incluido los posibles PLAY –OFF 1800 EUROS
(ver tarifa arbitrales según bases de competición)

Total de Arbitrajes... 7369.15 euros

GASTOS DE DESPLAZAMIENTO

Pre-Minibasket A (fem).	10 partidos fuera x 180.30€(autobús)...	1803.04 €
Pre-Minibasket A.	10 partidos fuera x 180.30€(autobús)...	1803.04 €
Pre-Minibasket B	10 partidos fuera x 180.30€(autobús)...	1803.04 €
Minibasket A(fem).	10 partidos fuera x 180.30€(autobús)...	1803.04 €
Minibasket A.	10 partidos fuera x 180.30€(autobús)...	1803.04 €
Minibasket B.	10 x 180.30 €.....	1803.04 €
Minibasket C.	10 x 180.30 €.....	1803.04 €
Minibasket D.	10 x 180.30 €.....	1803.04 €
Minibasket E.	10 x 180.30 €.....	1803.04 €
Minibasket F.	10 x 180.30 €.....	1803.04 €

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



Preinfantil A	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Preinfantil B	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Preinfantil C	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Infantil A	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Infantil B	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Cadete A.	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Cadete B.	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Cadete C	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Cadete D.	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Cadete E	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Junior A	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €
Junior B	10 x 180.30 €=.....	1803.04 €

Total GASTOS DE DESPLAZAMIENTO..... 39666.88 €

POSIBLES CAMPEONATOS DE ANDALUCIA

	AUTOBUS	HOTEL	TOTAL
Minibasket	300.51€ x 3 dias =901.53 €	30.05 € x 15 jug. =450.75 € x 3 dias = 1352.25 €	2253.78 €
Infantil	300.51€ x 3 dias =901.53 €	30.05 € x 15 jug. =450.75 € x 3 dias = 1352.25 €	2253.78 €
Cadete	300.51€ x 3 dias =901.53 €	30.05 € x 15 jug. =450.75 € x 3 dias = 1352.25 €	2253.78 €

Total.....6761.34 €

INGRESOS ANUALES.

POR EQUIPOS . 14 niños x 10 € (Mensualidad) = 140 €
140 € x 9 meses =1260 €
1260 € x 22 equipos27720

€

Total =.....27720 €

WEB <http://www.ebgmalaga.com>

CD AD EBG Málaga

Escuela de Baloncesto Masculina y Femenina
Avda Gregorio Diego nº 44, oficina 2, 29004 Málaga
Tfno. 952-173883



TOTAL DE INGRESOS MENOS GASTOS DEL PROYECTO

INGRESOS

Totales de Ingresos..... 27720 €

GASTOS

Gastos de Federativos 8662 €

Gastos de arbitrajes 7369.15€

Gastos de desplazamientos 39666.88 €

Gastos de Campeonatos 6761. 34 €

Totales de Gastos..... 62459.37 €

DIFERENCIA **- 34739.37 €**